

RO " RIVIERA " .
OOUR "ADRIATIKTURIST"

Poreč, 14.03. 1988.

INFORMACIJA O NEKIM PITANJIMA VEZANIM ZA FORMIRANJE
RO "ADRIATIKTURIST "

U procesu formiranja Radne organizacije "Adriatikturist" pojavljuju se neka pitanja koja je potrebno razriješiti, a koja su bitna ili su pretpostavke za osnivanje Radne organizacije u skladu sa utvrđenim Programom SOUR-a "Plava Laguna".

U ovom se materijalu naznačena pitanja postavljaju u problemskom obliku s ciljem da se o istima raspravi u okviru Odbora za razvoj turističke djelatnosti (Realizaciju Programa razvoja turističke djelatnosti i osnivanje Radne organizacije za turizam SOUR-a).

Stavovi izneseni u ovom materijalu su stavovi rukovodstva OOUR-a "Adriatikturist" i služe kao osnov za argumentiranu raspravu i za sagledavanje potreba koje treba realizirati da bi se učinio prvi korak formiranja RO "Adriatikturist". Isto su tako u ovoj informaciji navedena samo neka pitanja koja su sada aktuelna, dok će druga značajna pitanja biti zahvaćena u narednom periodu.

1. Organizaciona šema

Zamišljeno je da se RO "Adriatikturist" formira kao Radna organizacija bez OOUR-a. U sastavu Radne organizacije bile bi poslovne Jedinice ili Organizacione jedinice kako slijedi :

- Privatni smještaj
- Turistička operativa
- Mjenjačko poslovanje
- Suvenirnice
- "Yu Boutique"
- Nautika
- Prodaja
- Stručne službe

Paperback \$19.95
\$17.95

1

Predviđeno je da se ukinu sadašnje tri radne jedinice : Agencija, Kućna radinost, Turistička roba. U okviru postojećih RJ ostali bi organizacioni nivoi sadašnje organizacione jedinice što je definirano u prijedlogu.

U prijedlogu je proširen broj poslovnih ili organizacionih jedinica za Nautiku, Prodaju i Stručne službe što su nove djelatnosti u odnosu na sadašnju organizaciju u okviru OOUR-a "Adriatikturist". Na nivou RO sistematizirali bi se pored direktora RO dva pomoćnika direktora RO i to po funkcionalnom principu :

- pomoćnik za operativu
- pomoćnik za unapređenje poslovnih funkcija

Karakteristike ovakve organiziranosti mogu se svesti u slijedeće elemente :

- U okviru RO postigla bi se bolja funkcionalna veza između dva osnovna nivoa organiziranosti : nivo RO - nivo PJ. Ukidanjem radne jedinice ta bi se veza uspostavila na direktnoj vezi dva osnovna nivoa organiziranosti.

- Povećala bi se samostalnost na radu PJ, a samim tim i odgovornost za izvršenje zadataka.

- PJ su organizirane u samostalne funkcije bez obzira na veličinu, broj zaposlenih i sl. sa osnovnim opredjeljenjem da predstavljaju određen začkružen ciklus rada, da se rezultati rada mogu mjeriti i da se kroz takve organizacije i ostvarivanje rezultata rada može unapređivati sistem stimulacije rada.

- Organizaciona forma bila bi mrežnog tipa sa međuzavisnošću svih PJ i njihovom međusobnom vezom bez posrednika, ali i odgovornošću za izvršenje postavljenih zadataka i funkcioniranje u svim segmentima poslovanja.

- Podjela rada na nivou RO vršila bi se po poslovima operative što obuhvaća :

- + funkciju izvršavanja tekućih operativnih poslova u svim djelovima poslovanja RO

- + funkciju odnosa sa drugim subjektima u SOUR-u

- + funkciju uspostavljanja i unapređivanja veze sa zaj. stručnim službama na nivou SOUR-a

1

2

3

4

5

6

- + funkciju povećanja poslovanja i posl.evidencije
- + funkciju kontrole poslovanja i sl.

- Podjela rada po poslovima unapređenja poslovnih funkcija obuhvaćala bi prvenstveno ove poslove :

- + razvoj novih poslovnih odnosa na domaćem i inozemnom tržištu
- + unapređenje organizacije rada, poslovnih evidencija i povećanje rada i sl.
- + razvoj kadrovske funkcije
- + poslovi odnosa sa javnošću
- + komercijalni poslovi
- + poslovi koordiniranja investicija , inv.održavanje i nabavke opreme
- + poslovi izrade planskih akata i drugih akata kojima se utvrđuje koncepcija poslovanja RO .

- Organizacija koja se predlaže pretpostavlja i optimalizaciju (racionalizaciju) sadašnje organizacije s obzirom da se planira da se postigne maksimalna racionalizacija u režijskim funkcijama (objektivno smanjenje broja izvršilaca).

- Postavljena organizacija pretpostavlja timski rad i maksimalnu elastičnost u izvršavanju poslovnih zadataka, te mobilnost kadrova u smislu izvršavanja svih poslova na nivou RO . Postavljena organizacija dati će prioritet obavljanju poslovnih zadataka u odnosu na kruto gledanje radnih mjesta i krutih organizacionih oblika koji ne daju mogućnost obavljanja poslovnih zadataka izvan predviđenih organizacionih okvira.

- Organizacija koja se predlaže treba se sagledati kao dinamična funkcija koja se mora mijenjati i unapređivati u skladu sa zahtjevima tržišta i unapređenja uspješnosti poslovanja Ro u cjelini.

- Postavljena organizacija nije osnov za statusnu definiciju pojedinih organizacionih oblika već će to biti samo rad i rezultati rada.

- Posebno je pitanje organizacije Stručne službe u kojoj se planiraju slijedeći poslovi :

- + Opći i kadrovski poslovi
- + Blagajničko poslovanje - Glavna blagajna, pomoćna devizna i dinarska blagajna
- + Kontrola
- + Obračunsko-fakturni poslovi
- + Stručni saradnik za inv.održavanje
- + Analitičko-planski poslovi

2. Radni prostor

- Za osnivanje RO "Adriatikturist" potrebno je obezbjediti potreban radni prostor kojim sadašnji OOUR ne raspolaže (Poslovni prostor bivše RO "Adriatikturist" preuzela je RO "Riviera").
- Predlaže se da se poslovni prostor izgradi (iznajmi) u okviru izgradnje Poreč centra kojega gradi "Gradnja" u ulici O.Keršovanija i to 4-5 kancelarija i prostorija za sastanke (I kat).
- Predlaže se da se za to obezbjede sredstva i preuzmu obaveze koordiniranja (Razvoj) na nivou SOUR-a uz podršku RO "Riviera ".
- U okviru rješavanja poslovnog prostora posebno je pitanje devizne blagajne u Pionirskoj koju treba sagledati u prostornom ali i u organizacionom okviru (Interna banka).
- Privremeni smještaj RO "Adriatikturist" tj.nekih funkcija RO (npr. Stručne službe) treba obezbjediti iznajmljivanjem i adaptiranjem poslovnog prostora u Beogradskom odmaralištu .
- S obzirom na neizvjesnost izgradnje poslovnog prostora u Poreč centru i skupoću takve izgradnje moguće su i druge varijante zajedno sa RO "Riviera" u nekim od postojećih poslovnih prostora.

3. Poslovi koji se organiziraju u RO "Adriatikturist"

U odnosu na poslove koji se u okviru RO "Adriatikturist" trebaju organizirati potrebno je istaknuti da tu ima nerasčišćenih pitanja, vjerovatno i dilema koje je potrebno u okviru Odbora ali i na drugim organima razriješiti.

✓ - U odnosu na elaborat i Osnove za udruživanje u SOUR "Plava Laguna" pitanje je da li će se u RO "Adriatikturist" udružiti cjelokupan privatni smještaj (Červar, Novigrad), svi brodovi, sve poslovnice, suvenirnice i sl.

✓ - Ostaje dilema u odnosu na predstavništva RO "Riviera" u Beogradu, Zagrebu i Ljubljani.

✓ - Odredene dileme izaziva Koncertna poslovnica s obzirom na različito gledanje na njeno mjesto (da bi kao zaj.funkcija ugostiteljstva u RO "Riviera" ili RO "Adriatikturist").

- Pitanje organiziranja i razdvajanja funkcija prodaje RO "Riviera" i RO "Adriatikturist" (uvažavajući i njihovu specifičnost).

✓ - Posebno je potrebno razmotriti - kompleks trgovine i to maloprodajnu funkciju i funkciju veletrgovine nabave, dostave, uvjeta i sl.

- Pitanje organiziranosti nautike smatramo da je u principu dogovoreno te da je potrebno što prije povesti raspravu u OOUR-u "Sport nautika" i donijeti odgovarajuće odluke u odnosu na organiziranje te funkcije u RO "Adriatikturist".

U opredjeljivanju za određeno rješenje po gornjim pitanjima smatramo da će se trebati sva pitanja rješavati na kvalitetan način, uvažavajući argumente te vodeći računa o interesima svih zainteresiranih subjekata.

4. Ostala pitanja

U ovoj fazi rasprave smatramo da nije neophodno otvarati i druga pitanja - tehnička-koncepcijska-dugoročna i sl. koja će se rješavati u toku u skladu sa Programom.

Spomenuti treba ova pitanja :

- postupci i rokovi za konstituiranje RO "Adriatikturist"
- problematika ZR, inventura i diobenih bilanci
- reguliranje odnosa RO "Adriatikturist" , RO "Riviera" i RO "Laguna Commerce"

- koncepcijska i razvojna pitanja unapredenja turističke djelatnosti u cjelini

- kadrovska pitanja i sl.

Statistical Analysis

The following table shows the results of the statistical analysis of the data collected from the survey. The data was analyzed using the chi-square test, which is a statistical test used to determine whether there is a significant association between two categorical variables. In this case, the variables are the type of housing (rental vs. owned) and the frequency of visits (frequent vs. infrequent).

The results of the chi-square test are as follows:

Variable	Frequent	Infrequent	Total
Rental	15	10	25
Owned	10	15	25
Total	25	25	50

The chi-square value is 1.38, which is less than the critical value of 3.84. Therefore, we fail to reject the null hypothesis, which states that there is no significant association between the type of housing and the frequency of visits.

The results of the statistical analysis indicate that there is no significant association between the type of housing and the frequency of visits. This suggests that the frequency of visits is not dependent on whether the respondent is a renter or an owner.